

Intensivseminar bei der LEIBER Group GmbH & Co. KG

Intensivseminar Shopfloor Management am 12.05.2016 bei der LEIBER Group GmbH & Co. KG in Emmingen-Liptingen

Das Intensivseminar am 12. Mai 2016 bei der LEIBER Group GmbH & Co. KG in Emmingen-Liptingen hatte den Fokus auf die zielgerichtete Führung vor Ort auf der Shopfloor Ebene gelegt. Die Teilnehmer aus allen Teilen Deutschlands erhielten wertvolle Tipps durch Praxisvorträge und Workshops von der Unternehmensberatung Krüger & Partner, aber auch durch die anderthalbstündige Werksbesichtigung. So konnten die Teilnehmer interessante Erfahrungsberichte hören und innovative Erkenntnisse sammeln.



Shopfloor Management – Zielgerichtet Führen vor Ort

Herr Alexander Höfer (Managing Partner, KruCon – Krüger & Partner Unternehmensberater) veranschaulichte zu erst die Kernelemente des Shopfloor Managements und deutete darauf hin, dass man auf kleinster Ebene seine Mitarbeiter einbezieht und ihr Wissen nutzbar macht.

Shopfloor Management ist ein effizientes Führungsinstrument zur systematischen Leistungssteigerung der Leistungsfähigkeit von Prozessen, welches auf vier Kernelementen basiert. Im ersten Schritt wird ein stimmiges Zielsystem mit Kennzahlen für alle Ebenen definiert. Im Zuge des zweiten Schritts werden Regelkreise und Routinen definiert. Der dritte Schritt beinhaltet den Lean Basic Methodenbaukasten. Für eine Visualisierung eignet sich optional eine Software (bspw. Value Miner).

Werksbesichtigung und Praxisaustausch bei der LEIBER Group GmbH & Co. KG

Bei der Werksbesichtigung stellte Herr Hans-Jürgen Wietfeld (Lean Manager, LEIBER Group GmbH & Co. KG) die Prozessschritte zur Herstellung diverser Aluminiumformteile vor.

Zur Beherrschung der Komplexität stellt das Shopfloor Management einen wertvollen Beitrag dar.

Anhand des Shopfloor Boards können die Mitarbeiter jederzeit die Qualität und Produktivität überwachen.

Zudem ist noch ein Kaizen Maßnahmenplan aufgehangen auf denen die Mitarbeiter jederzeit Einblick haben.

Auf Grund der Verbesserungstafel im Werk können die Mitarbeiter jederzeit das Ziel erkennen, Hindernisse eintragen und auch Lösungen vorschlagen.

Methodenworkshop „Shopfloor Management – live!“

Im Anschluss verdeutlichte Herr Kay Melzer (Consultant, KruCon Krüger & Partner Unternehmensberater) die systematische Leistungssteigerung und das korrekte Ableiten von Zielen. Dies wurde anhand eines Methodenworkshops zusätzlich konkretisiert. In diesem Workshop lernten die Teilnehmer sich an den Routineleitfaden für das Coaching-Kata zu halten und mit einer Verbesserungstafel zu arbeiten.



KruCon
Krüger & Partner
Unternehmensberater

Ritterstr. 6
58097 Hagen
Tel. 02331 / 4788040
Mail info@krucon.eu

www.KruCon.eu